



# CARPETA DE MATERIALES SOBRE DESOBEDIENCIA CIVIL

GUÍA SOBRE DESOBEDIENCIA CIVIL  
AMNISTÍA INTERNACIONAL

AMNISTÍA  
INTERNACIONAL



# ÍNDICE



## INTRODUCCIÓN

INTRODUCCIÓN A LA DESOBEDIENCIA CIVIL

DEFINICIONES

INTERSECCIÓN ENTRE ACCIÓN DIRECTA NO VIOLENTA Y DESOBEDIENCIA CIVIL



## PRINCIPIOS RECTORES



## 5 PASOS PARA PARTICIPAR EN ACTOS DE DESOBEDIENCIA CIVIL

PASO 1: PREPARACIÓN DE SU ORGANIZACIÓN PARA LA DESOBEDIENCIA CIVIL

PASO 2: DECISIÓN SOBRE TÁCTICAS Y APROBACIONES

PASO 3: PREPARACIÓN PARA IMPLEMENTAR LAS TÁCTICAS

PASO 4: IMPLEMENTACIÓN DE LAS TÁCTICAS

PASO 5: SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN



## APÉNDICES

APÉNDICE A: PROCESO DE TOMA DE DECISIONES

APÉNDICE B: RECURSOS

3

4

5

7

9

16

17

19

24

31

33

35

35

36

© Amnesty International 2024

Salvo cuando se indique lo contrario, el contenido de este documento está protegido por una licencia 4.0 de Creative Commons (atribución, no comercial, sin obra derivada, internacional). <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/legalcode.es>

Para más información, visiten la página Permisos de nuestro sitio web: <https://www.amnesty.org/es/permissions/>.

El material atribuido a titulares de derechos de autor distintos de Amnistía Internacional no está protegido por la licencia Creative Commons.

Publicado por primera vez en 2024 por Amnesty International Ltd.

Peter Benenson House  
1 Easton Street, London WC1X 0DW  
Reino Unido

Índice: ACT 10/7471/2024 Spanish  
Idioma original: Inglés

**amnesty.org**

Foto de portada: *Enfrentamiento entre policía y manifestantes durante una manifestación contra la reforma tributaria propuesta por el presidente colombiano Iván Duque, en Bogotá, 28 de abril de 2021.* © 2021 AFP

**AMNISTÍA**  
**INTERNACIONAL**

# INTRODUCCIÓN

Esta carpeta de herramientas proporciona orientación sobre cuándo y cómo participar en actos de desobediencia civil de una manera que se mantenga el deber de cuidado de una organización hacia quienes actúan en sus llamados a la desobediencia civil, y de forma que se mitiguen los riesgos de reputación, económicos, legales y de otro tipo. Este material se ha adaptado a partir de la carpeta de herramientas de Amnistía sobre desobediencia civil (ACT 10/6363/2023), que incluye orientación política detallada y recursos internos. Se recomienda al personal de Amnistía Internacional que utilice la versión interna de este formulario.

Este material va dirigido a organizaciones que estén considerando la posibilidad de recurrir a la desobediencia civil. Se exponen aquí los principios clave a la hora de emprender actos de desobediencia civil y los pasos necesarios para emplearla de manera efectiva, entre ellos la planificación, la evaluación de riesgos, la toma de decisiones, la implementación y la evaluación. Aunque esta carpeta de materiales se centra en la desobediencia civil, también puede aplicarse a algunos casos de acción directa no violenta de mayor riesgo.

Los principios esbozados en este material pueden aplicarse a cualquier táctica de desobediencia civil, desde la etapa de planificación hasta la fase posterior



↑ Un grupo de activistas de Rebelión contra la Extinción sostienen pancartas durante una manifestación en la primera jornada de una semana de "huelgas climáticas" en todo el mundo, Londres, 20 de septiembre de 2019  
© 2019 SOPA Images

a la implementación, especialmente cuando se inscriben en el extremo de mayor riesgo del espectro. Esto incluye también aquellas situaciones en que las tácticas de desobediencia civil se llevan a cabo de forma reactiva o como respuesta a temas de actualidad. Es probable que, además de las orientaciones y prácticas que se presentan en esta carpeta de materiales, deseñen elaborar otras

adicionales. De ese modo se garantizará que no se ponen en peligro la seguridad y la integridad, al tiempo que se responde al contexto local.



# INTRODUCCIÓN A LA DESOBEDIENCIA CIVIL

La desobediencia civil se ha usado históricamente como táctica para sensibilizar, aumentar la presión y promover cambios. Activistas de todo el mundo han usado diferentes métodos de desobediencia civil por medios directos y no violentos, que a menudo suponen la vulneración deliberada de la ley. Las normas internacionales de derechos humanos reconocen que los actos de desobediencia civil, con independencia de que infrinjan las leyes de un país, pueden constituir una forma de reunión y, cuando se llevan a cabo de forma no violenta, se inscriben en el ámbito del derechos a la libertad de expresión y de reunión pacífica.<sup>1</sup>

Movimientos y organizaciones han recurrido de forma creciente a la desobediencia civil, y se prevé que esta tendencia continúe debido a los graves problemas planteados en la actualidad, como la crisis climática, las amenazas a los derechos de las personas migrantes y refugiadas y los crecientes ataques contra los derechos humanos impulsados por las políticas de demonización.

## CÓMO LO HACE AMNISTÍA

Amnistía sólo participa en actos de desobediencia civil cuando son actos públicos y no violentos que implican la infracción deliberada de una ley nacional y que se llevan a cabo con el objetivo de propiciar cambios en materia de derechos humanos. Amnistía está comprometida a no hacer uso de la violencia, el odio o la discriminación ni a abogar por ellos en sus tácticas de trabajo de campaña, incluida la desobediencia civil. Por consiguiente, cuando Amnistía participa en actos de desobediencia civil, éstos deben respetar siempre los principios de no violencia, anti odio y no discriminación.

1 Véase: Naciones Unidas (ONU), Comité de Derechos Humanos (CDH), [Observación general núm. 37, relativa al derecho de reunión pacífica \(artículo 21\)](#), 17 de septiembre de 2020, doc. ONU: CCPR/C/GC/37, pár. 16.



# DEFINICIONES

**Acción directa no violenta:** Las acciones que no hacen uso de la fuerza física contra un individuo, no hacen temer a otras personas por el uso inmediato de la fuerza, ni abogan por la violencia o la discriminación. Acción directa no violenta es un término genérico que incluye tanto la desobediencia civil como las actividades que no vulneran la legislación nacional. Abarca todo un espectro de actividades, desde la redacción y envío de cartas y la recogida de firmas para peticiones, hasta las concentraciones, manifestaciones y acciones de calle mediáticas, pasando por actividades de mayor riesgo, como despliegues de pancartas, sentadas y actos de desobediencia civil.

**Desobediencia civil:** Los actos de desobediencia civil conllevan la violación premeditada de una ley nacional por motivos de conciencia o porque se considera que es la vía más eficaz para sensibilizar, expresar disidencia política o social o propiciar cambios. Por ejemplo, la resistencia organizada de Rosa Parks cuando se le ordenó que pasara a la parte trasera del autobús en las etapas iniciales del movimiento de derechos civiles como forma de oponerse a la segregación racial.

**Desobediencia civil masiva:** En ocasiones, la desobediencia civil puede ser secundada por grupos numerosos de personas que se organizan por una causa común. Algunos ejemplos pueden ser los bloqueos masivos de edificios o instalaciones, o la negativa masiva a cumplir leyes que se considera que vulneran el derecho y las normas de derechos humanos. Cuando una organización planea participar en actos de desobediencia civil, puede entenderse como desobediencia civil masiva cuando alcanza una magnitud en la que esa organización no puede impartir formación directa y obtener el consentimiento informado por escrito de todas las personas participantes.



↑ Rosa Parks, sentada en la parte delantera del autobús, Montgomery, Alabama, Estados Unidos, 1956.  
© Underwood Archives

## EJEMPLO: DESOBEDIENCIA CIVIL EN TAIWÁN

El Movimiento Girasol fue el mayor movimiento de desobediencia civil de las últimas décadas de la historia de Taiwán. Este movimiento se inscribe en el contexto de la delicada relación entre Taiwán y China y comenzó en 2014, cuando la cámara legislativa taiwanesa (el Yuan Legislativo) intentó aprobar un acuerdo comercial con China sin el debido proceso. Había inquietud ante la posibilidad de que esta iniciativa pudiera poner en peligro el derecho a la libertad de expresión y los derechos económicos, sociales y culturales.

El 18 de marzo de 2014, decenas de personas se congregaron frente al edificio del Yuan Legislativo en la ciudad de Taipéi y algunas irrumpieron en él (la ocupación de este edificio continuó mientras duraron las protestas). Al día siguiente, la gente se congregó para exigir el debido proceso y que el gobierno se retirara del acuerdo. Poco después, el resto del país se movilizó. Con el tiempo, ante la escasa respuesta del gobierno, ciudadanos y ciudadanas comenzaron a ocupar la plaza pacíficamente, y los daños causados a bienes fueron de poca importancia. El 25 de marzo, las personas congregadas frente al Yuan Ejecutivo padecieron una represión



brutal de la policía que se saldó con 150 personas heridas y 61 detenidas.

Esta respuesta provocó que medio millón de personas se unieran a la protesta el 30 de marzo, en una movilización de personas de toda clase y condición (incluidos miembros

de la sociedad civil, artistas, docentes). El grupo de progenitores y niños y niñas de Amnistía Taiwán también se unió al movimiento ante el Yuan Legislativo para mostrar su apoyo a quienes protestaban, que seguían ocupando el edificio desde el comienzo de la protesta.

↑ Activistas protestan contra el Acuerdo Comercial y de Servicios a través del Estrecho ocupando la cámara legislativa de Taiwán, 2014.  
© Yi Pan



# INTERSECCIÓN ENTRE ACCIÓN DIRECTA NO VIOLENTA Y DESOBEDIENCIA CIVIL

La desobediencia civil puede implicar infringir una ley que es contraria al derecho internacional, o infringir una ley que es conforme al derecho internacional. Este es un factor importante en las respuestas de los Estados a la desobediencia civil.



## INFRINGIR UNA LEY QUE ES CONTRARIA AL DERECHO INTERNACIONAL DE LOS DERECHOS HUMANOS

Algunos actos de desobediencia civil implican la violación premeditada de una ley que prohíbe intencionadamente el ejercicio de los derechos humanos, que restringe la expresión de creencias particulares o que, de igual modo, es incompatible con el derecho y las normas internacionales de derechos humanos. Entre estas leyes se incluyen, por ejemplo, las que imponen una prohibición general de las protestas o las que tipifican como delito la celebración de una manifestación sin la autorización previa de las autoridades.

## INFRINGIR UNA LEY QUE ES CONFORME AL DERECHO INTERNACIONAL DE LOS DERECHOS HUMANOS

Otros actos de desobediencia civil pueden implicar la violación de una ley de ámbito nacional por motivos de conciencia o porque se consideran la forma más efectiva de protestar o expresar discrepancia, para llamar la atención de la población general y contribuir al debate público, o para detener o prevenir abusos contra los derechos humanos. Entre la legislación que a menudo se infringe en los actos de desobediencia civil con este propósito están las leyes sobre la entrada ilegal en propiedades, la obstrucción de vías públicas y los daños a bienes. Con demasiada frecuencia, ante este tipo de desobediencia civil los Estados responden acusando a las personas implicadas de graves delitos que no están justificados por sus acciones, como delitos de terrorismo, traición o rebelión.



## EJEMPLOS DE TÁCTICAS DE DESOBEDIENCIA CIVIL

Aunque en todo el mundo se usan tácticas similares de desobediencia civil, es importante recordar que lo que constituye desobediencia civil depende en gran medida del contexto y las leyes locales. Un acto de desobediencia civil en un país podría no serlo en otro. He aquí algunos ejemplos de tácticas que pueden encontrarse en diferentes contextos, clasificados según los tipos de violaciones de la ley que se han mencionado antes:

### Ejemplos de violación de una ley que es contraria al derecho internacional de los derechos humanos:

- ⌚ Llevar a cabo protestas en la calle durante estados de excepción o en contextos en los que se restringe indebidamente el derecho a la libertad de reunión pacífica.
- ⌚ Filmar o grabar acciones del gobierno o de agentes encargados de hacer cumplir la ley cuando está prohibido.
- ⌚ Manifestaciones públicas de afecto de parejas queer o del mismo sexo cuando está prohibido.
- ⌚ Vestir de una manera que está prohibida.
- ⌚ Hablar una lengua minoritaria o seguir prácticas culturales que están prohibidas.
- ⌚ Negarse a ser reclutado/a por la fuerza o llamado/a a filas en un ejército para la guerra.
- ⌚ No pedir permiso antes de protestar cuando los gobiernos imponen un régimen de autorización.



👁️ ↑ La estatua de Edward Colston, comerciante de esclavos de finales del siglo XVII, es arrojada al río Avon en Bristol, Inglaterra, 2020.  
© Giulia Spadafora/NurPhoto via Getty Images

### Ejemplos de violación de una ley que es conforme al derecho internacional de los derechos humanos:

- ⌚ Ocupar edificios oficiales y sentadas físicas.
- ⌚ Ocupar tierras de propiedad privada o edificios pertenecientes al sector o empresas privados o bloquear las entradas.
- ⌚ Bloquear carreteras y el tráfico de vehículos.
- ⌚ No pagar por servicios (pasajes de autobús, impuestos).
- ⌚ Hacer pintadas en muros públicos.
- ⌚ Vandalismo y ecovandalismo.
- ⌚ Derribar una estatua.

### Algunas tácticas pueden inscribirse en una u otra categoría, en función del contexto:

- ⌚ Ocupar tierras indígenas y ecosistemas ambientales importantes para impedir su venta y explotación.
- ⌚ Negarse a ser detenido/a y oponer resistencia pasiva a agentes encargados de hacer cumplir la ley durante protestas en la calle.

Cada contexto y comunidad concretos tendrá sus propias tácticas y estrategias, con relevancia cultural e histórica en cada caso.



# PRINCIPIOS RECTORES

La desobediencia civil es una de las muchas herramientas que pueden utilizarse para hacer campaña en favor del cambio. Para maximizar sus efectos, la mejor forma de utilizar la desobediencia civil es junto con otros enfoques y tácticas de presión sobre los responsables de la toma de decisiones, y no como un acto aislado.

Los actos de desobediencia civil deben basarse en una evaluación exhaustiva de los riesgos que conlleva para las personas participantes y de los riesgos para la reputación, económicos, jurídicos y de otra índole. Los beneficios previstos de una acción deben ser mayores que los riesgos que implica, y la organización debe cumplir con su deber moral y legal hacia quienes participan en la acción, preparándose adecuadamente para los posibles riesgos de seguridad, jurídicos o de otro tipo, así como brindando apoyo antes, durante y después de estas acciones, conforme se explica a los/las participantes con anterioridad a la acción.

Al organizar, facilitar o respaldar un acto de desobediencia civil, las organizaciones deben considerar qué principios clave deben aplicar en su trabajo y debatirlos durante la evaluación de riesgos elaborada antes del acto. Pueden utilizarse a modo de lista de control para decidir si se participa en actos de desobediencia civil.

2 Conforme a la política de Amnistía, los daños a bienes o propiedades se consideran moderados cuando son temporales, reversibles o fáciles de reemplazar. Sin embargo, debe tenerse en cuenta que estos conceptos varían en función del contexto y la región, por lo que deben considerarse parte de la evaluación de riesgos.

## 1. COMPROMISO CON LA NO VIOLENCIA Y CON LOS VALORES BÁSICOS DE LA ORGANIZACIÓN

- No hacer uso de la violencia, el odio o la discriminación ni abogar por ellos.
- Ser consecuentes con el derecho y las normas internacionales de derechos humanos.
- No “cosificar” o estereotipar a grupos concretos.
- Tener en cuenta las consecuencias negativas que las acciones de la organización pueden tener para los derechos de otras personas (por ejemplo, bloquear rutas de transporte cuando esta acción pueda causar perjuicios considerables para los medios de subsistencia de grupos marginados, o emprender acciones que puedan menoscabar los derechos culturales de otras personas, como la realización de acciones en lugares culturales o religiosos sin autorización).
- Al organizar o participar en actos de desobediencia civil en los que se prevea causar deliberadamente daños a bienes o propiedades, debe considerarse su alcance y si son razonables y están justificados por las circunstancias.

### CÓMO LO HACE AMNISTÍA

Amnistía no organiza ni participa en actos de desobediencia civil que planeen causar deliberadamente daños a bienes o propiedades, a menos que los daños se consideren moderados, razonables y justificados por las circunstancias.<sup>2</sup>

## EJEMPLO DE SUDÁFRICA

En Sudáfrica existe una larga tradición de desobediencia civil en forma de protestas que se remonta a la época del apartheid. En muchos casos, cuando las comunidades presionan e intentan dialogar con las autoridades, no tienen éxito y no se genera ningún cambio. Esto impulsa a algunos grupos a recurrir a tácticas como dañar bienes o edificios, bloquear carreteras y ocupar edificios para que las autoridades gubernamentales y los medios de comunicación presten atención a los problemas a los que se enfrentan. En la sociedad civil existe la sensación de que, por lo general, el gobierno no responde o no se toma en serio las reivindicaciones hasta que se dañan bienes.

En 2015, activistas juveniles comenzaron a liderar protestas para abogar por una enseñanza superior más accesible y gratuita para personas jóvenes de diversos orígenes.

Amnistía Sudáfrica brindó apoyo a quienes protestaban mediante formación sobre vigilancia y presentación de informes sobre violaciones de derechos humanos durante las protestas.



↑ Estudiantes de la Universidad de Witwatersrand protestan en Sudáfrica, 2021.  
© Gallo Images/Contributor



# PRINCIPIOS RECTORES

## 2. RIESGO ESTRÁTÉGICO, NECESARIO Y CALCULADO

- Considerar la participación en un acto de desobediencia civil como una herramienta más a su disposición para hacer campaña por el cambio.
- Usar la desobediencia civil estratégicamente en combinación con otros enfoques y tácticas adecuados.
- Considerar si los beneficios previstos de la acción compensan sus riesgos.
- Considerar si el acto de desobediencia civil es necesario y proporcionado en las circunstancias concretas, y al mismo tiempo tener en cuenta los derechos de otras personas (por ejemplo, no debe afectar a la salud pública, la seguridad o los medios de subsistencia).
- Tomar decisiones en consulta con todas las partes interesadas pertinentes que puedan verse afectadas por las reacciones al acto de desobediencia civil y con profesionales de la abogacía del país o territorio pertinente especializados en esta área.

## 3. ACCIÓN BASADA EN UNA EVALUACIÓN DE LA SITUACIÓN Y EL CONTEXTO

- La decisión de participar en actos de desobediencia civil debe basarse en una evaluación de la situación y el contexto.
- Esta evaluación debe incluir un “análisis de potencia” que facilite la elección de destinatarios, medios, mensajes y estrategia general de cada acto de desobediencia civil. Esta medida es especialmente importante cuando los actos de desobediencia civil tienen como objetivo empresas, habida cuenta de los riesgos adicionales que esto puede entrañar para las personas participantes y para la organización: la empresa podría, por ejemplo, interponer una costosa demanda contra los participantes.
- A la hora de considerar actos de desobediencia civil dirigidos a actores corporativos, debe considerarse si se dispone de pruebas fiables de que dichas corporaciones están causando, contribuyendo o están directamente vinculadas a través de una relación comercial, al asunto sobre el que se está haciendo campaña, o de que existe el riesgo de que lo hagan.

### CÓMO LO HACE AMNISTÍA

La decisión de Amnistía de participar en actos de desobediencia civil se basa en nuestra labor de investigación y documentación de violaciones de derechos humanos que el acto pretende abordar.

Amnistía lleva a cabo actos de desobediencia civil dirigidos a actores empresariales únicamente cuando ha constatado, o dispone de pruebas fiables que sustenten esa constatación, que tales empresas causan, contribuyen o están directamente vinculadas a través de una relación comercial con un caso de abusos contra los derechos humanos, o que existe el riesgo de que lo hagan.



## **¿INFRINGIR LA LEY, O NO INFRINGIR LA LEY...?**

Es importante que nos preguntemos si podemos propiciar un cambio sin violar la ley, sobre todo si hacerlo conlleva un alto riesgo. Hay muchos ejemplos creativos en los que las organizaciones han encontrado el punto óptimo en el que no se llega a infringir la ley. Mediante tácticas creativas, se puede poner de relieve de qué manera las leyes son injustas y deben cambiarse.

Un ejemplo a este respecto tuvo lugar durante la Copa Mundial de fútbol que se celebró en Rusia en 2018, donde los/las activistas protestaron por la prohibición de exhibir en público materiales (incluida la bandera arcoíris) que presuntamente “promovían” la homosexualidad entre menores de edad. Los/las activistas protestaron de manera sutil contra esta legislación homófoba vistiendo cada activista una camiseta de fútbol de un color distinto. Cuando los/las activistas se pusieron en fila, crearon conjuntamente una bandera arcoíris, aunque ninguno/a de ellos/as individualmente ondeaba la bandera arcoíris LGBTIQ+. Esta bandera arcoíris estaba “oculta” a plena vista.<sup>3</sup>



↑ Activistas burlan la prohibición de exhibir la bandera del Orgullo, componiendo una bandera encubierta con camisetas de fútbol, en las calles de Moscú durante la celebración en Rusia de la Copa Mundial de 2018, Rusia, 2018.  
© The Hidden Flag

<sup>3</sup> ABC News. “World Cup activists stage ‘hidden’ rainbow flag protest around Moscow to champion gay rights”, 11 de julio de 2018.

# PRINCIPIOS RECTORES

## 4. DEBER DE CUIDADO, DILIGENCIA DEBIDA Y DERECHOS HUMANOS DE LAS PERSONAS PARTICIPANTES

- Cumplir con el deber de cuidado respecto a todas las personas que participen en los actos de desobediencia civil que organice, facilite o respalde su organización, incluidas las iniciativas conjuntas con otras organizaciones que animen a sus activistas a participar.
- Tomar todas las medidas adecuadas para mitigar los riesgos que entrañan los actos de desobediencia civil e introducir los mecanismos necesarios para responder a tales circunstancias.
- Dar a las personas participantes directrices claras sobre las posibles consecuencias y la manera de responder a ellas; las directrices deben incluir un plan de acción que contemple qué hacer cuando se enfrenten a problemas y de qué apoyos disponen.
- Prestar especial atención al aumento de los riesgos a los que las personas pueden exponerse debido a sus diversas identidades (por ejemplo, raza, etnia, género, orientación sexual, identidad de género, edad, discapacidad, condición de inmigrante), ya que no todas las personas se enfrentan a los mismos riesgos cuando participan en un acto de desobediencia civil.
- Cuando la desobediencia civil tenga lugar a través de Internet, prestar especial atención a los riesgos específicos de esta clase de acciones, incluidas la seguridad digital y las represalias concretas que los Estados pueden emprender contra ellas.

## 5. DILIGENCIA DEBIDA CON ORGANIZACIONES ASOCIADAS Y TITULARES DE DERECHOS<sup>4</sup>

- Tomar en consideración cualquier riesgo que pueda derivarse de la participación en actos de desobediencia civil en asociación con otras organizaciones y tener en cuenta las garantías propias y el historial previo de participación en actos de desobediencia civil de las organizaciones asociadas.
- Cuando el acto de desobediencia civil se organiza en nombre de titulares de derechos, considerar qué significa esa asociación para nosotros/as y para ellos/ellas. En concreto, considerar la motivación de la participación en el acto de desobediencia civil y la relación con los/las titulares de derechos a quienes deseamos beneficiar con la acción.
- Al planificar un acto de desobediencia civil en nombre de titulares de derechos, garantizar su implicación y participación desde las fases de planificación iniciales. Es posible que su organización goce de algún tipo de privilegio derivado de la manera en que es percibida por terceros y que muchas de las personas de su organización se beneficien de alguna forma de privilegio racial o de clase. Este factor puede contribuir al éxito de la acción y a mitigar riesgos que pueden ser mayores para los/las titulares de derechos, pero al mismo tiempo hemos de ser conscientes de la posibilidad de que esta posición de privilegio podría perjudicar o desbordar a los/las titulares de derechos a quienes se pretende apoyar.

<sup>4</sup> Aunque todo el mundo es titular de derechos, Amnistía utiliza este término cuando se refiere a las personas cuyos derechos humanos han sido violados o corren el riesgo de serlo en una situación determinada (es decir, las que se ven directamente afectadas por el tema sobre el que la organización está haciendo campaña).

# PRINCIPIOS RECTORES

## 6 CONSENTIMIENTO PREVIO E INFORMADO<sup>5</sup>

- Obtener el consentimiento previo e informado de todas las personas participantes en un acto de desobediencia civil. El formato del consentimiento puede variar en función de la urgencia del asunto o del nivel de riesgo que entraña el acto de desobediencia civil propuesto. Si el tiempo y las circunstancias lo permiten, el consentimiento obtenido debe registrarse generalmente por escrito y ser conservado de forma segura (de conformidad con la legislación sobre privacidad y las mejores prácticas) por la organización que coordina el acto. En el formulario de consentimiento también debe hacerse constar un contacto de emergencia y la información médica pertinente de la persona participante.
- Cuando en el acto de desobediencia civil puedan participar miembros remunerados del personal junto con /as activistas, hay que prestar especial atención a las dinámicas de poder y garantizar que el consentimiento se da de forma voluntaria y sin ninguna presión explícita o implícita por parte de colegas o superiores jerárquicos.
- Si se prevé permitir la participación de personas menores de 18 años, hay que disponer de una política de salvaguardia de menores de edad que se ocupe específicamente de la participación de estas personas en actos de desobediencia civil, que mitigue los riesgos específicos de su participación y que contemple un proceso para obtener su consentimiento en función de la evolución de sus capacidades.

## 7 FORMACIÓN SUFICIENTE Y ADECUADA PARA TODAS LAS PERSONAS PARTICIPANTES

- Hay que considerar si todas las personas que responden a un llamamiento a la desobediencia civil —incluidos los/las observadores/as y otras personas que intervengan en diferentes funciones— tienen acceso a formación suficiente y adecuada. Este elemento debe formar parte del proceso para obtener el consentimiento informado. Puede considerarse evitar que las personas que carecen de formación adecuada participen en el acto de desobediencia civil.

<sup>5</sup> Véase más información sobre el consentimiento previo e informado en el Paso 3: Preparación para implementar las tácticas de desobediencia civil.



# PRINCIPIOS RECTORES

## 8 ASUMIR LA RESPONSABILIDAD POR LAS ACCIONES PROPIAS

Las organizaciones deben asumir las consecuencias de los actos de desobediencia civil y no debe negarlas ni retractarse de ellas después de una acción.

- Cuando se organice, facilite o participe en un acto de desobediencia civil, preparen con antelación el nivel de apoyo que pueden ofrecer a las personas participantes (incluido apoyo económico y jurídico) y comuníquenlo con claridad a todas ellas.
- Como mínimo, es aconsejable disponer al menos de una red de profesionales de la abogacía que ofrezcan sus servicios gratuitamente y de organizaciones de la sociedad civil que puedan ayudar con apoyo jurídico antes, durante y después del acto. Siempre que sea posible, es muy útil que haya una red de apoyo más amplia de la que formen parte organizaciones o colectivos que presten apoyo psicológico antes, durante y después de los actos de desobediencia civil, especialmente en casos en que se haya empleado fuerza o violencia contra los/las activistas.
- Cuando se hagan propuestas de actos de desobediencia civil, se incluirá explícitamente en la evaluación de riesgos si la organización proporcionará o no apoyo jurídico o económico, y habrá de comunicarse con claridad a todas las personas participantes.



↑ Personal y activistas de Amnistía México protestan ante la "Glorieta de las Mujeres que Luchan", una glorieta en la Ciudad de México tomada por movimientos feministas para protestar por el aumento de la violencia de género en México, 2021.  
© Cristopher Isai Cruz Ordóñez

# 5 PASOS PARA PARTICIPAR EN ACTOS DE DESOBEDIENCIA CIVIL

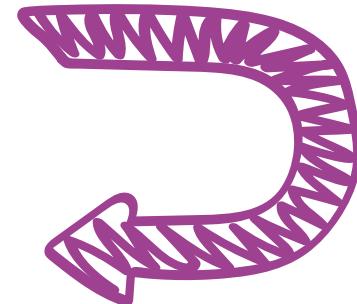
A continuación se expone un punto de partida para reflexionar sobre enfoques de desobediencia civil, que debe ser aplicable a las respuestas reactivas a crisis locales, así como al desarrollo de estrategias reactivas.



- 1 PREPARACIÓN DE SU ORGANIZACIÓN PARA LA DESOBEDIENCIA CIVIL



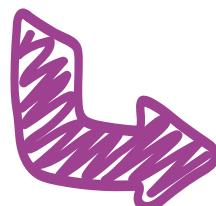
- 2 DECISIÓN SOBRE TÁCTICAS DE DESOBEDIENCIA CIVIL Y APROBACIONES



- 4 IMPLEMENTACIÓN DE TÁCTICAS DE DESOBEDIENCIA CIVIL



- 3 PREPARACIÓN PARA IMPLEMENTAR TÁCTICAS DE DESOBEDIENCIA CIVIL



- 5 SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN



## 5 PASOS PARA PARTICIPAR EN ACTOS DE DESOBEDIENCIA CIVIL

### PASO 1

# PREPARACIÓN DE SU ORGANIZACIÓN PARA LA DESOBEDIENCIA CIVIL

La preparación para la desobediencia civil puede requerir algún tiempo. Dedicar ese tiempo a la preparación es importante, porque ciertos tipos de tácticas suponen un aumento de los riesgos. A continuación se sugieren algunas consideraciones. En función del tamaño y contexto de su organización, esas consideraciones pueden variar.

#### POLÍTICA

- ➲ Asegúrense de que se lleva a cabo un proceso inclusivo en el que participan de forma significativa personas con responsabilidades en trabajo de campaña, comunicación y activismo, así como activistas y titulares de derechos, lo que incluye proporcionar a estos últimos espacio para que tomen decisiones respecto a si participan en actos de desobediencia civil, a las tácticas y al nivel de riesgo de las acciones.
- ➲ Asegúrense de que todas las personas responsables de tomar decisiones comprenden plenamente todas las políticas pertinentes adoptadas por su organización en relación con los asuntos planteados, y que se atiendan a las políticas y los procedimientos legales existentes. Esto incluye hacer partícipes de la política a los/las activistas y titulares de derechos que formarán parte del proceso de toma de decisiones.
- ➲ Asegúrense de que el personal pertinente participa en sesiones informativas sobre las políticas y en otros proceso de iniciación para familiarizarse con las políticas y los procesos y plantear preguntas.

#### DIVERSIDAD

- ➲ Cuando tomen decisiones sobre actos de desobediencia civil, asegúrense de que dichos actos promoverán objetivos de diversidad en el contexto correspondiente.
- ➲ Analicen cómo podría afectar de manera distinta a los/las activistas la participación en actos de desobediencia civil, teniendo en cuenta la diversidad de género, raza, capacidad y edad, entre otras características.

Además, piensen en estrategias sobre la manera de promover el apoyo y proteger a los/las activistas que tengan estas identidades durante los actos de desobediencia civil.

#### PERTINENCIA LOCAL

Cada organización se enfrenta a un contexto único, que incluye tanto la política local y nacional como el panorama de organizaciones de la sociedad civil y organizaciones asociadas. La pertinencia local adquiere una importancia especial en lo relativo a la desobediencia civil, porque son con frecuencia las personas directamente afectadas por abusos y violaciones de derechos humanos quienes lideran las iniciativas de desobediencia. Asegúrense de que se comprenden plenamente la historia y las repercusiones de la desobediencia civil en su país antes de participar en actos de esa naturaleza.

- ➲ Evalúen el contexto social, cultural y político local mediante una herramienta de análisis de situación.<sup>6</sup> Consideren cómo reaccionan las fuerzas de seguridad a las protestas; por ejemplo, si existe un historial de uso innecesario o excesivo de la fuerza, las actitudes del gobierno hacia los movimientos que promueven cambios sociales y la experiencia histórica de tácticas de desobediencia civil.
- ➲ Analicen quiénes son sus activistas y hasta qué punto están dispuestos/as a asumir riesgos.
- ➲ Localicen todas las leyes pertinentes que puedan afectar a las tácticas de desobediencia civil. Soliciten asesoramiento jurídico si es necesario.
- ➲ Contacten con organizaciones asociadas, titulares de derechos y miembros de la comunidad que hayan dirigido acciones o campañas locales sobre el mismo asunto cuando se planeen actos de desobediencia civil.
- ➲ Consulten a potenciales asociados para comprobar hasta qué punto están abiertos a la desobediencia civil.

6 Véase un ejemplo en la [Recopilación de herramientas](#) del Apéndice B.



## EJEMPLOS DE COMUNIDADES Y TITULARES DE DERECHOS QUE LIDERAN LA DESOBEDIENCIA CIVIL

La desobediencia civil ha sido una parte fundamental de muchos movimientos por la justicia social a lo largo de la historia. Ya hemos mencionado a **ROSA PARKS** a modo de ejemplo clave de cómo la desobediencia civil generó cambios durante el movimiento de los derechos civiles en Estados Unidos. La desobediencia civil es una práctica que ha surgido orgánicamente de movimientos de base liderados por titulares de derechos y defensores y defensoras de los derechos humanos. Hay muchos ejemplos de uso de la desobediencia civil no violenta como forma de resistencia bajo la opresión colonial histórica y los sistemas actuales de opresión de nuestros días.

En Indonesia, en 2016, las nueve **“MUJERES DE KENDENG”** (defensoras indígenas del derecho a la tierra) plantaron sus pies en cemento frente al palacio presidencial para protestar por el uso que hacía de sus tierras una empresa cementera que operaba cerca de su comunidad. Protestaban por el impacto que la fábrica tendría en su acceso al agua y por el modo en que podría alterar el acceso de la comunidad a sus tierras y su conexión con ellas. Esta comunidad tiene un largo historial de resistencia al colonialismo mediante actos de desobediencia civil, como negarse a construir carreteras o a pagar impuestos.<sup>7</sup>

Otro ejemplo importante es el gran movimiento social denominado **“MOVIMENTO DOS TRABALHADORES RURAIS SEM TERRA” (MST)** que comenzó en Brasil en la década de 1980. Este movimiento de base utiliza la desobediencia civil como estrategia clave en forma de ocupación de tierras para abogar por la reforma agraria y contra las históricas desigualdades sociales de la distribución de la tierra que son un legado de la colonización portuguesa y la esclavitud. A medida que el movimiento ocupaba tierras, las familias se trasladaban a ellas y creaban comunidades. En la actualidad, el MST calcula que hay 450.000 familias asentadas en esos territorios.<sup>8</sup>

Hay que recordar siempre el arduo trabajo que estos/as activistas ya han llevado a cabo y sus conocimientos sobre la desobediencia civil, así como los riesgos y sacrificios que han asumido para defender sus derechos. Al preparar la participación en actos de desobediencia civil como organización, debemos interactuar con comunidades y movimientos de base para aprender y crear asociaciones conjuntamente.



← Unas mujeres plantan sus pies en cemento frente al palacio estatal de Indonesia, 2016.  
© Future Publishing

7 Hendri Yulis, “The Kartinis of Kendeng: using motherhood as a form of resistance”, 20 de abril de 2016.

8 MST, “Quem Somos”.

## PASO 2

### 5 PASOS PARA PARTICIPAR EN ACTOS DE DESOBEDIENCIA CIVIL

## DECISIÓN SOBRE TÁCTICAS Y APROBACIONES

La desobediencia civil debe considerarse como una intervención activa en las estructuras de poder o metanarrativas políticas, sociales, económicas o de otro tipo, como una iniciativa que modifica las relaciones de poder del momento e incorpora a la organización o a los/as titulares de derechos en calidad de participantes activos/as, en lugar de como comentaristas colaterales. La desobediencia civil funciona mediante la intervención activa en un sistema para perturbar e influir en los relatos y fuentes de poder a fin de crear un entorno que pueda lograr cambios. Las estrategias y tácticas de desobediencia civil eficaces alteran y cuestionan estas fuentes de poder, aumentan el poder de los/las titulares de derechos y conducen a un camino para el cambio. Las posibilidades de que la desobediencia civil brinde una oportunidad para el cambio van desde cambiar la actitud del destinatario de la campaña, incluso mediante el aumento de la sensibilización entre la población, a debilitar al destinatario hasta tal punto que acepte el cambio, negocie o haga concesiones como parte de una campaña más amplia.

Para evaluar si la desobediencia civil es la táctica adecuada utilizada en el momento oportuno, es importante considerar el contexto más amplio en el que tendrá lugar la campaña. Para ello, debemos asegurar la participación activa y significativa de todas las partes implicadas.

TÁCTICA  
*Tipo de participación para lograr el objetivo de una campaña (por ejemplo, activismo/movilización, cabildo/trabajo de incidencia, trabajo de medios de comunicación, educación en derechos humanos)*

### PARTICIPACIÓN ACTIVA Y SIGNIFICATIVA

- ➲ Identifiquen las partes interesadas,<sup>9</sup> incluidos los líderes y lideresas comunitarios, las organizaciones dirigidas por comunidades, los movimientos sociales, colectivos de activistas, redes de jóvenes, grupos de la sociedad civil basados en la fe y otros, las organizaciones políticas, el gobierno y otros que tengan miembros directamente afectados por la cuestión de que se trate, a fin de asegurarse de que las decisiones que se toman no sólo se basan en el entorno local, sino que refuerzan el activismo de base y las iniciativas de defensores y defensoras locales de los derechos humanos, y no sobrecargan o eclipsan sus iniciativas.
- ➲ Permitan desde el principio la participación activa y significativa en la planificación y toma de decisiones de la campaña. Cuando se presenta una oportunidad o necesidad de desobediencia civil, es importante consultar con las comunidades y los/las titulares de derechos directamente afectados por la cuestión de que se trate. Siempre que sea posible, se seguirá el ejemplo de las comunidades que han liderado esta labor y se examinará cualquier riesgo que la acción pueda suponer para ellas. Entablen y mantengan relaciones con ellas y, cuando sea necesario, esperen una invitación para intervenir con tácticas de desobediencia civil.
- ➲ Asegúrense de que el acto de desobediencia civil tiene un valor añadido claro y concreto para el trabajo que ustedes y las organizaciones asociadas ya realizan, o que asociados actuales o potenciales dirigen. Asegúrense de que su análisis incluye una evaluación de cómo afectará a sus asociados la alianza con su organización.

9 Véanse ejemplos de herramientas pertinentes en la [Recopilación de herramientas](#) del Apéndice B.



## PASO 2

### 5 PASOS PARA PARTICIPAR EN ACTOS DE DESOBEDIENCIA CIVIL

## DECISIÓN SOBRE TÁCTICAS Y APROBACIONES

- Organicen “formación en competencia cultural” para que las personas que participan en actos de desobediencia civil tengan capacidad para interactuar de forma efectiva con personas de culturas distintas de la propia, mediante el conocimiento y la valoración de las diferencias culturales y aptitudes para reflexionar acerca de cómo algo podría entenderse de manera distinta o tener un impacto distinto en función del contexto cultural.

#### ESTRATEGIA Y TÁCTICAS

- Asegúrense de que cualquier decisión de participar en actos de desobediencia civil forma parte de una estrategia de campaña más amplia.
- Tengan criterios claros acerca de cuándo sería apropiado utilizar la desobediencia civil en lugar de tácticas más tradicionales.
  - Investiguen si su organización u otras organizaciones han usado antes estas tácticas en el país para comprobar cómo funcionaron.
- Investiguen tácticas de desobediencia civil que se hayan utilizado con éxito en la región y por otros movimientos.
- Antes de diseñar o elegir tácticas de desobediencia civil, evalúen a quién afectan directamente los problemas en el entorno local, cómo puede incidir —positiva y negativamente— la desobediencia civil en ese entorno, y cómo afectará su acción a esas mismas comunidades.
- Evalúen los riesgos para quienes participan en actos de desobediencia civil, incluidas las posibles repercusiones legales, los posibles costos económicos asociados y las consecuencias de índole personal y práctica de la acción para quienes participen en ella, como arresto, detención,

antecedentes penales, acceso a alimentación, atención de la salud, agua y saneamiento, así como las repercusiones que pudiera haber en el futuro para esas personas sobre sus posibilidades para conseguir empleo o para viajar a determinados países, o sobre sus posibilidades para obtener la condición de migrante, vivienda, educación y otras prestaciones del Estado.

- Cuando se analice si la desobediencia civil es la estrategia adecuada, deben tenerse en cuenta asimismo las diferentes maneras en que la acción puede afectar a diversos grupos y cómo pueden afectarles o beneficiarles las constantes de discriminación que ya existen.
- Utilicen una herramienta adecuada para evaluar las posibles tácticas y decidir cuál utilizarán (por ejemplo, una matriz de evaluación de impacto frente a esfuerzo, otra para la evaluación de riesgos y beneficios, etc.).<sup>10</sup>
- Evalúen si las tácticas de desobediencia civil afectarán, y de qué manera, al cambio en cuanto a política, rendición de cuentas, cultura y, lo más importante, cambios en las vidas de las personas. Establezcan un marco de seguimiento y evaluación para que sea posible aprender y poner a punto las aptitudes y la capacidad para la desobediencia civil.



10 Véase más información sobre estas herramientas en la [Recopilación de herramientas](#) del Apéndice B.

## TÁCTICAS CREATIVAS DEL MOVIMIENTO GLOBAL POR LA JUSTICIA CLIMÁTICA

En el seno del movimiento por la justicia climática hay organizaciones externas que han desarrollado ideas creativas en materia de desobediencia civil. **REBELIÓN CONTRA LA EXTINCIÓN** es un movimiento global que ha sido noticia de primera página por sus iniciativas para sensibilizar sobre la emergencia climática. Lleva a cabo acciones para impulsar a los gobiernos a impedir que se superen los “puntos de inflexión” irreversibles del cambio climático. Una de las acciones recientes más notorias tuvo lugar en 2022 cuando, en asociación con Rebelión Científica, bloquearon la entrada de aviones privados en aeropuertos de todo el mundo durante la COP27.<sup>11</sup> También han utilizado tácticas desestabilizadoras como bloquear carreteras, oponer resistencia pasiva a la detención, pegarse a vías públicas, bloquear la entrada a edificios, y muchas más.

De igual modo, **VIERNES POR EL FUTURO**, un movimiento por el clima integrado en su mayoría por niños y niñas y jóvenes, también aplica tácticas creativas. El movimiento nació en 2018 cuando niños, niñas y jóvenes se negaron a asistir a la enseñanza obligatoria los viernes, a pesar de las amenazas de sanciones de las escuelas y de otras autoridades, para protestar porque no se protege su futuro



↑ Protesta de activistas contra el cambio climático en Nueva York, 2019.  
© REUTERS

frente al cambio climático. Algunos/as activistas de este movimiento protestaron en el exterior de los Parlamentos de sus respectivos países. Hay muchas redes de activistas de base dirigidas por jóvenes que también usan la desobediencia civil como estrategia clave para protestar por la inacción de los gobiernos para impedir el cambio climático.

La sensación de urgencia y desesperación que se percibe debido a la crisis climática

ha inspirado a los/las activistas juveniles para organizar acciones cada vez más arriesgadas y con más repercusión en los medios informativos y de comunicación, para llegar a audiencias más numerosas. En 2022, hemos conocido el uso del “ecovandalismo” como táctica para llamar la atención de las sociedades y seguir sensibilizando; por ejemplo, arrojar pintura a obras de arte famosas.<sup>12</sup>

<sup>11</sup> Damian Gayle, “Climate activists target private jet airports and demand ban at Cop27”, The Guardian, 11 de noviembre de 2022.

<sup>12</sup> Julia Jacobo, “Climate activists throw paint on Gustav Klimt's 'Tod und Leben' at Vienna museum”, ABC News, 15 de noviembre de 2022.



## PASO 2

### 5 PASOS PARA PARTICIPAR EN ACTOS DE DESOBEDIENCIA CIVIL

## DECISIÓN SOBRE TÁCTICAS Y APROBACIONES

### PROCESO DE PLANIFICACIÓN Y APROBACIÓN

Al planificar actos de desobediencia civil, las organizaciones deben seguir un proceso acordado con antelación a que los/las activistas participen en esos actos. El proceso que se muestra seguidamente se diseñó para que Amnistía pudiera cumplir con su deber de cuidado y garantizarse que los riesgos pueden mitigarse y manejarse adecuadamente.

Los actos de desobediencia civil tendrán diferentes niveles de riesgo para la organización, las personas que participen en el acto y para otras personas, en función del contexto local y del tipo de actividad preparada. El nivel de riesgo de una actividad concreta se determinará atendiendo a diversos factores, como el contexto local/regional, el marco jurídico, la audiencia objetivo y el área temática.

Es fundamental ser plenamente conscientes de los riesgos antes de participar en cualquier tipo de acto de desobediencia civil, y contar con un plan claro para mitigarlos.

Todo acto de desobediencia civil en el que participe una organización se puede basar en las consideraciones que se exponen en el siguiente diagrama, y que pueden adaptar a su propio contexto.

### APROBACIONES

Antes de participar en actos de desobediencia civil, hay que asegurarse de haber alcanzado un acuerdo común sobre el proceso de aprobación, que incluya a quién corresponde la autoridad final en cuanto a toma de decisiones para autorizar una respuesta. Si se aclara el proceso de aprobación antes de tomar otras decisiones, se puede garantizar la obtención de aprobaciones y la toma de decisiones de forma rápida y eficaz.

- ⌚ Designen a un miembro del personal, presumiblemente el director o directora u otro miembro del personal, para que sea quien tome la decisión final sobre las tácticas de desobediencia civil.
- ⌚ Asegúrense de que personal experimentado con responsabilidad en materia de políticas participa en todo el proceso de adopción de decisiones sobre desobediencia civil.
- ⌚ Asegúrense de que el personal directivo de activismo, trabajo de campaña y comunicación y los líderes y lideresas de activismo (cuando proceda) participan en las decisiones sobre la acción.
- ⌚ Asegúrense de saber a quién preguntar sobre cuestiones políticas en su organización cuando el contexto cambie y sea necesario tomar nuevas decisiones.
- ⌚ Documenten el proceso de toma de decisiones acordado y comuníquenlo a las partes interesadas pertinentes.



## 5 PASOS PARA PARTICIPAR EN ACTOS DE DESOBEDIENCIA CIVIL

PASO 2

### DECISIÓN SOBRE TÁCTICAS Y APROBACIONES

1

#### IDENTIFICAR EL PROBLEMA

La organización identifica una ley o conducta de un gobierno, empresa u otros actores sobre la que quiere hacer campaña.

2

#### CONSIDERAR EL IMPACTO

La organización cree que un acto de desobediencia civil puede tener un impacto importante para la derogación de una ley o la modificación de una conducta, se considera que se emprende con un propósito definido que está en consonancia con la misión de la organización, y tiene en cuenta cómo puede afectar el acto a los derechos de otras personas.

3

#### CONSIDERAR LOS BENEFICIOS

La organización considera los beneficios estratégicos de la actividad como parte de una campaña más amplia, como método útil para lograr el impacto deseado, junto con otras herramientas de las que dispone la organización, como el trabajo de incidencia, la movilización y los litigios estratégicos.

La desobediencia civil no debe llevarse a cabo de forma aislada, y debe parecer un medio factible de lograr el impacto esperado. Deben ponerse tácticas alternativas a disposición de aquellos/as activistas que decidan no participar en actos de desobediencia civil.

4

#### CONSIDERAR LOS RIESGOS

Una vez que la organización ha decidido que un acto de desobediencia civil es estratégico, el coordinador o coordinadora de la actividad debe realizar una evaluación de riesgos e impacto por escrito, que debe incluir un análisis de los riesgos en materia de seguridad, salud y protección, los riesgos jurídicos, económicos y para la reputación, así como las formas de mitigar tales riesgos, las formas de manejar situaciones si se plantean tales riesgos, y qué impacto es probable que tenga el acto de desobediencia civil.

5

#### CONSULTAR Y OBTENER APROBACIÓN

El coordinador de la actividad debe consultar con todos los actores relevantes dentro y fuera de la organización y obtener autorización previa de acuerdo con el proceso de aprobación acordado por la organización. La evaluación de riesgos e impacto debe dejar claro si los beneficios previstos de la acción compensan sus riesgos.

Véase el Formulario de Evaluación de Riesgos en el Apéndice B.



## PASO 3 PREPARACIÓN PARA IMPLEMENTAR LAS TÁCTICAS

Una vez aprobada la táctica o actividad, el coordinador o coordinadora, junto con los equipos pertinentes, podrá iniciar los preparativos para asegurar que se llevan a cabo todas las acciones con los niveles más altos de seguridad y protección y que se ponen en práctica las diferentes estrategias para mitigar los riesgos jurídicos, económicos y de otra índole.

A continuación se indican algunos de los aspectos que han de tenerse en cuenta.

### ANÁLISIS DE RIESGOS

Al considerar la posibilidad de realizar actos de desobediencia civil, las organizaciones deben seguir siempre directrices estándar para el análisis de riesgos.

- ⌚ El análisis de riesgos debe incluir los riesgos relacionados con la seguridad y protección de las personas que participan en la acción y de otras personas que también puedan verse afectadas por ella, así como la pérdida de capacidad y de recursos económicos para responder a estos riesgos.
- ⌚ Consideren los riesgos para la credibilidad y la reputación de la organización, tanto en el ámbito local como más allá del propio país (aplicable a organizaciones o redes regionales e internacionales).
- ⌚ Evalúen la manera en que las autoridades podrían responder a futuras demandas de la organización, y si esta táctica afectará a la manera en que la organización puede interactuar con el gobierno.
- ⌚ Incluyan las posibles repercusiones económicas de cada riesgo, incluida la carga económica que supondría mitigar esos riesgos.
- ⌚ Busquen asesoramiento jurídico sobre las leyes que pueden infringirse y los riesgos para las personas que participen en el acto en cada jurisdicción.
- ⌚ Incluyan estrategias para mitigar cada riesgo.

Encontrarán un formulario de evaluación de riesgos en el [Apéndice B](#).



### ¿TIENE QUE SER SIEMPRE LA DESOBEDIENCIA CIVIL DE ALTO RIESGO?

No, la desobediencia civil no tiene que ser siempre de alto riesgo para ser potente y generar cambios.

En 2018, Amnistía Bélgica protestó por el trato que Rusia dispensaba a los defensores y defensoras de los derechos humanos en el contexto de la Copa Mundial de fútbol pateando 100 balones de fútbol al jardín de la embajada de Rusia. Este acto se hizo para dar visibilidad a defensores y defensoras de los derechos humanos a quienes el gobierno ha matado, encarcelado o atacado. Este ejemplo muestra cómo

Activistas de Amnistía con indumentaria de fútbol patean 100 balones por encima de la verja de la embajada de Rusia en Bruselas, 2018. © CAMZZI

pueden usar las entidades actos de desobediencia civil que sean de bajo riesgo en su contexto para crear mensajes potentes y abogar por cambios. Consulten el vídeo [aquí](#).

Determinar si se llevan a cabo actos de desobediencia civil de bajo o alto riesgo depende del contexto local, del nivel de restricciones en una jurisdicción determinada y de la tolerancia de las autoridades ante este tipo de alteraciones.



## PASO 3

### 5 PASOS PARA PARTICIPAR EN ACTOS DE DESOBEDIENCIA CIVIL

## PREPARACIÓN PARA IMPLEMENTAR LAS TÁCTICAS

### CONSENTIMIENTO PREVIO E INFORMADO

El consentimiento previo e informado significa que las personas conocen y entienden todo el alcance y los posibles riesgos de un acto previsto de desobediencia civil antes de comprometerse a participar en el acto e involucrarse en él. El consentimiento deben darlo de forma voluntaria las personas con capacidad para hacerlo (deben tener capacidad para consentir libremente); de lo contrario, no se les debe permitir participar.

Antes de obtener el consentimiento de las personas participantes, debe informarse con claridad a todas ellas de los riesgos que conlleva la acción, cuando proceda, así como de las medidas existentes para mitigarlos, entre otros:

- ⌚ Posibles consecuencias legales.
- ⌚ Posibles costos económicos asociados.
- ⌚ Consecuencias de índole personal y práctica de la acción para quienes participen en ella, como arresto, detención, antecedentes penales, acceso a alimentación, atención de la salud, agua y saneamiento, así como las repercusiones que pudiera haber en el futuro para esas personas sobre sus posibilidades para conseguir empleo o para viajar a determinados países, o sobre sus posibilidades para obtener la condición de migrante, vivienda, educación y otras prestaciones del Estado.

Todas las personas participantes también deben conocer con claridad el apoyo jurídico, económico y psicológico que la organización proporcionaría, en su caso, si se enfrentan a alguna forma de represalia.

Asegúrense de que obtienen y registran el consentimiento previo e informado de todas las personas participantes en el acto de desobediencia civil. Por lo general, el consentimiento debe registrarse por escrito si el tiempo y las circunstancias lo permiten, e incluir un contacto de emergencia e información médica pertinente sobre la persona participante. Para más información sobre la obtención del consentimiento del personal y de las personas menores de 18 años, véase el principio 6 anterior.

Los procesos para obtener el consentimiento previo e informado deben tener en cuenta las necesidades específicas de los diversos grupos y cómo afecta la discriminación a sus experiencias vitales, a fin de garantizar la autenticidad del consentimiento. Por ejemplo, debe proporcionarse información sobre la manera en que se atenderán las necesidades y se garantizará la accesibilidad de las personas con discapacidad, o sobre cómo pueden afectar las constantes de violencia por motivos de género a la participación de las mujeres y las personas LGBTI.

También debe obtenerse el consentimiento previo e informado de las personas entrevistadas, fotografiadas o grabadas en audio o vídeo sobre el uso que se hará de la información que proporcionen.



## PASO 3

### 5 PASOS PARA PARTICIPAR EN ACTOS DE DESOBEDIENCIA CIVIL

## PREPARACIÓN PARA IMPLEMENTAR LAS TÁCTICAS

### PARTICIPACIÓN DEL PERSONAL EN ACTOS DE DESOBEDIENCIA CIVIL

Muchos miembros del personal estarán en condiciones de aportar aptitudes y experiencia considerables a las acciones de desobediencia civil y de desempeñar un papel fundamental en materia de coordinación y capacitación, pero la participación del personal en actos de desobediencia civil conlleva consideraciones específicas de índole ética y práctica. La exclusión del personal podría causar considerables problemas morales a quienes deseen participar y causar fricciones entre personal y activistas. Al mismo tiempo, los riesgos para el personal y para la organización pueden ser mayores debido a marcos jurídicos concretos que podrían atribuir responsabilidad al empleador.

Es importante que cada organización evalúe la manera en que los marcos jurídicos concretos pueden aumentar los riesgos para las personas participantes y para la organización.

Cuando en el acto de desobediencia civil puedan participar miembros del personal, debe prestarse especial atención a analizar las dinámicas de poder y garantizar que el consentimiento se da de forma voluntaria y sin ninguna presión explícita o implícita de colegas o superiores jerárquicos. La participación del personal debe realizarse sobre la misma base que la participación de activistas, de forma estrictamente voluntaria y con consentimiento previo e informado. No debe ejercerse presión alguna sobre ningún miembro del personal para que participe en actos de desobediencia civil, y deben ponerse funciones alternativas a disposición de quienes decidan no participar.

En algunos contextos nacionales, la participación de un miembro del personal en un acto de desobediencia civil puede entrañar responsabilidad penal para la organización o sus representantes, y, por tanto, en la evaluación de riesgos deben tenerse en cuenta los riesgos concretos de permitir la participación del personal en un acto de desobediencia civil.



## PASO 3

### 5 PASOS PARA PARTICIPAR EN ACTOS DE DESOBEDIENCIA CIVIL

## PREPARACIÓN PARA IMPLEMENTAR LAS TÁCTICAS

### CONSENTIMIENTO PREVIO E INFORMADO PARA ACTOS DE DESOBEDIENCIA CIVIL MASIVA

La desobediencia civil masiva es una actividad que entraña más riesgo debido a la falta de formación directa y a los límites relativos al consentimiento informado. Toda decisión de pedir a los/las activistas que participen en actos de desobediencia civil masiva debe tomarse únicamente después de realizar una rigurosa evaluación estratégica y de riesgos y de adoptar medidas específicas que garanticen el consentimiento informado de las personas participantes.

En el caso de la desobediencia civil masiva, podría ser poco práctico y poco realista exigir el consentimiento por escrito de cada participante. Las organizaciones que pidan a los/las activistas que participen en actos de desobediencia civil masiva debe evaluar los riesgos y dificultades específicos y tomar medidas específicas para garantizar que los/las participantes son plenamente conscientes de las implicaciones de participar en el acto.

Para cumplir con su deber de cuidado en estas situaciones, cuando una organización planee participar en un acto de desobediencia civil masiva, las comunicaciones en las que se invita a sus activistas a participar deben indicar claramente:

- Información sobre los riesgos concretos para las personas participantes, incluidas las repercusiones legales y económicas.
- Información explícita sobre el tipo de apoyo que la organización podría proporcionar, en su caso.
- Información clara sobre si la organización puede o no hacerse responsable de cualquier costo económico o jurídico relacionado con la participación individual en el acto de desobediencia civil masiva, y que toda decisión de participar se toma sobre esta base.

Si hubiera alguna duda al respecto, la organización debe animar a las personas participantes a que las comuniquen antes de participar en el acto.

### SEGURIDAD DIGITAL

- Asegúrense de que todas sus comunicaciones digitales, correos electrónicos, mensajes de texto y conversaciones telefónicas son encriptadas y seguras. Grupos de oposición, y también gobiernos, pueden estar vigilando las comunicaciones. En el [Apéndice B](#) se pueden consultar recursos sobre seguridad digital.



## PASO 3

### 5 PASOS PARA PARTICIPAR EN ACTOS DE DESOBEDIENCIA CIVIL

## PREPARACIÓN PARA IMPLEMENTAR LAS TÁCTICAS

### COMUNICACIÓN, IMAGEN DE MARCA Y REPRESENTACIÓN

Los actos de desobediencia civil pueden afectar a la credibilidad de las organizaciones. Además de comprender plenamente las implicaciones políticas de las decisiones, es importante seguir unas directrices claras sobre comunicación pública antes, durante y después de las acciones.

- Con frecuencia los actos de desobediencia civil atraen la atención de los medios de comunicación. De hecho, la mayoría de los actos de desobediencia civil deben incluir el objetivo de atraer expresamente la atención de los medios. Incluso cuando la atención de los medios de comunicación no sea el objetivo, es probable que una intervención de respuesta rápida sea vista y se informe ampliamente de ella en la prensa y en las redes sociales. Por consiguiente, para los planes generales de desobediencia civil es fundamental disponer de una estrategia de comunicación sólida que comunique con claridad los objetivos de la campaña y proporcione mensajes claros para llegar a sus destinatarios.

### LOGÍSTICA

- Deberán disponer de una manera rápida y segura de comunicarse entre ustedes en relación con los riesgos y la manera en que se están desarrollando las cosas durante el acto de desobediencia civil, lo que incluye si hay detenciones de participantes o si se produce algún estallido de violencia. Por lo tanto, es fundamental que todos los/las participantes tengan acceso a medios de comunicación seguros para poder obtener orientaciones adicionales del coordinador/a de su acción. Signal, Telegram y WhatsApp están encriptados de extremo a extremo y tienen funcionalidad para chats de grupos.
- Identifiquen profesionales de la abogacía (remunerados o que ofrezcan sus servicios gratuitamente) que puedan prestar asistencia jurídica de

emergencia in situ a cualquier persona que se enfrente a represalias durante el acto de desobediencia civil y después. (Idealmente, un/una profesional de la abogacía debe formar parte del equipo de la acción que intervenga en la planificación de situaciones posibles.)

- Identifiquen lugares estratégicos y practiquen las acciones antes de llevarlas a cabo.
- Crean un resumen detallado de la implementación minuto a minuto de su acción.

### EQUIPO Y FUNCIONES

El equipo de la acción debe estar compuesto por personal o activistas con formación en los principios de no violencia, seguridad y protección, reducción de la tensión, medios de comunicación y comunicaciones. Sus integrantes deben trabajar conjuntamente antes de la acción, a fin de generar confianza y compenetración.

Garantizar la seguridad y el bienestar de las personas que participan en un acto de desobediencia civil exige atender otras múltiples circunstancias, y por consiguiente cada organización que planee un acto de desobediencia civil debe prestar la debida consideración, en función de las características concretas del acto, a las funciones necesarias que han de cumplirse antes del acto y en su transcurso. Entre ellas figuran, cuando proceda:

- Dirección de la acción:** le corresponde la aprobación final de todas las comunicaciones y decisiones logísticas mientras el acto se desarrolla, y en caso de cualquier posible conflicto con las autoridades o con el público. Persona responsable de la logística.
- Portavoz ante los medios de comunicación:** una sola persona que actúe como portavoz claro y a la que se remiten todas las consultas de los medios de comunicación.



## PASO 3

### 5 PASOS PARA PARTICIPAR EN ACTOS DE DESOBEDIENCIA CIVIL

## PREPARACIÓN PARA IMPLEMENTAR LAS TÁCTICAS

- ⌚ **Coordinador/a de seguridad y protección/primeros auxilios:** imparte formación a todos los miembros del equipo, revisa los protocolos de seguridad y coordina la prestación de primeros auxilios.
- ⌚ **Coordinadores/as de bienestar:** responsables de garantizar informes y contactos regulares con activistas, así como de coordinar las disposiciones relativas a alimentación, tiempo de ausencia y espacios comunes para la unión y el descanso de las personas participantes en el caso de acciones prolongadas.
- ⌚ **Personas de enlace público:** responsables de explicar las razones de la acción a gente de la calle (incluidas las personas afectadas por el acto de desobediencia civil) para reducir al mínimo y atenuar el riesgo de violencia.
- ⌚ **Observadores/as autorizados:** (que no participan activamente en la acción) responsables de:
  - ✓ hacer el seguimiento de las detenciones;
  - ✓ disuadir de la violencia policial u otros comportamientos ilícitos e informar a los/las activistas de sus derechos en virtud de la legislación nacional;
  - ✓ recopilar información sobre las personas participantes que puedan ser arrestadas, incluyendo, si es posible, las razones del arresto, la manera en que se realizó (por ejemplo, evaluando si se usó de forma ilegítima la fuerza), a qué comisaría de policía se lleva a la persona y cuál es el presunto delito o la ley en virtud de la cual se arresta a la persona;
  - ✓ si es posible, recopilar testimonios de otras personas sobre el arresto.
  - ✓ servir de enlace con el/la profesional de la abogacía que represente a los/las participantes o a la organización.

- ⌚ **Personas presentes en comisarías de policía** a las que se haya llevado a participantes: responsables de prestar apoyo emocional a quienes sean liberados de custodia, así como de proporcionar alimentos, agua y transporte a casa si es necesario.
- ⌚ **Enlaces judiciales:** responsables de acompañar a los/las activistas durante las vistas y de documentar los procedimientos.
- ⌚ **Observadores/as de derechos humanos.**

Los riesgos asociados a cada una de estas funciones también deben tenerse en cuenta como parte de la evaluación de riesgos, para establecer las medidas de mitigación adecuadas.

Proporcionen a todas las personas participantes una lista de números de teléfono y contactos para cada función. Mientras se realiza la actividad debe haber coordinadores/as de guardia de la organización que dispongan de orientación clara sobre a quién dirigirse en caso de represalias.



## PASO 3

### 5 PASOS PARA PARTICIPAR EN ACTOS DE DESOBEDIENCIA CIVIL

## PREPARACIÓN PARA IMPLEMENTAR LAS TÁCTICAS

### FORMACIÓN

Los miembros del equipo de la acción deben recibir, como mínimo, capacitación en materia de seguridad, protección y asuntos jurídicos, y sobre las políticas pertinentes de la organización y primeros auxilios.

- ➲ **La capacitación en materia de seguridad y protección** debe incluir información básica sobre el ordenamiento jurídico del país en cuestión, cómo interactuar con la policía y con la población en general, aptitudes para tratar con personas enojadas o violentas y rebajar las tensiones, qué hacer en caso de detención, y conocimientos sobre seguridad digital.
- ➲ **La capacitación jurídica** debe abarcar los derechos de los/las activistas en caso de registros policiales y arrestos, y explicar las repercusiones del arresto y de las sentencias condenatorias. También debe incluir formación en el derecho de los derechos humanos aplicable a las protestas y la desobediencia civil, y en concreto con respecto al uso de la fuerza por la policía.
- ➲ Debe impartirse capacitación en los **principios de no violencia** a un equipo central de la acción, que deberá colaborar en el diseño de la acción siempre que sea posible. Debe organizarse formación específica para toda persona que desempeñe una función específica en la acción.
- ➲ La formación también debe incluir la manera en que los/las activistas pueden ser discriminados/as en función de sus distintas identidades interseccionales (raza, etnia, género, orientación sexual e identidad de género, discapacidad, edad y muchas otras características). La formación permitirá que quienes participen en las distintas funciones comprendan los riesgos que corren los grupos oprimidos que participan

en el acto o quienes puedan verse afectados por él (por ejemplo, para considerar los riesgos de trato discriminatorio por parte de las fuerzas policiales y cómo se abordaría esta cuestión).

- ➲ **La capacitación en competencia cultural** debe incluir cómo interactuar de forma efectiva con personas de culturas distintas de la propia, para que los/las participantes entiendan de qué modo las acciones podrían tener un impacto distinto en función del contexto cultural.

### ASIGNACIÓN DE RECURSOS

Si cuentan con un presupuesto para su acto de desobediencia civil, tengan en cuenta los siguientes elementos:

- ➲ Elaboren un presupuesto claro y aprobado para su acción y designen a un/una responsable presupuestario.
- ➲ Creen un proceso para aprobar los gastos en tiempo real, a medida que las acciones se desarrollan y se llevan a cabo, y asegúrense de que todas las personas entienden quién tiene autoridad para autorizar gastos y gastar dinero.
- ➲ Asegúrense de que toda aprobación de un acto de desobediencia civil está sujeta a un plazo determinado, cuando sea necesario, y que la activación del personal está sujeta a un plazo determinado. Asegúrense de solicitar la aprobación de las prolongaciones de la intervención, cuando corresponda.



## 5 PASOS PARA PARTICIPAR EN ACTOS DE DESOBEDIENCIA CIVIL

### PASO 4 *IMPLEMENTACIÓN DE LAS TÁCTICAS*

#### AL MENOS UN MES ANTES DE LA ACCIÓN

- ⌚ 1. Reúnan al equipo de la acción.
- ⌚ 2. Revisen y acuerden un protocolo para la toma de decisiones sobre el terreno.
- ⌚ 3. El equipo de la acción realiza una revisión del análisis de riesgos y visitas al lugar de la acción.
- ⌚ 4. Imparten formación a los/las activistas que participarán en la acción y recopilar el consentimiento para la acción.
- ⌚ 5. Comprueben con la red de profesionales de la abogacía que prestan sus servicios gratuitamente y las organizaciones de la sociedad civil que ayudarán en el apoyo jurídico, para asegurarse de que están puntualmente informados/as día de los planes más recientes.
- ⌚ 6. Contacten con los coordinadores/as de la organización para asegurarse de que están plenamente informados/as de los detalles del acto y disponibles para cuando comience el acto.

#### LA SEMANA ANTERIOR A LA ACCIÓN

##### Equipo de la acción:

- ⌚ 1. Repasa el plan del acto de desobediencia civil, las funciones de cada participante, las posibles contingencias y situaciones hipotéticas, y crea un plan de retirada.
- ⌚ 2. Revisa y acuerda un plan de comunicaciones para el equipo y los/las participantes para el tiempo que dure la acción (Signal u otras aplicaciones de mensajería de texto).
- ⌚ 3. Revisa y acuerda un protocolo de seguridad y protección, que incluya comprobaciones e información sobre dónde pueden recibir apoyo médico o psicológico cuando sea necesario.
- ⌚ 4. Realiza una comprobación de pertrechos, equipo y materiales.

#### DURANTE LA ACCIÓN

- ⌚ 1. Asegúrense de que hay comunicación regular con el equipo, especialmente con la persona o personas responsables de tomar decisiones sobre el terreno. Todas las personas que integran el equipo deben tener acceso a la nueva información que surja.
- ⌚ 2. Vigilen continuamente la implementación del plan y respondan con rapidez a las contingencias o cambios en la situación.
- ⌚ 3. Asegúrense de que todas las personas tienen libertad y capacidad para interrumpir su participación en el acto de desobediencia civil si así lo deciden. No debe ejercerse presión sobre ningún/ninguna activista para que continúe con el acto si decide ponerle fin por la razón que sea, incluso después de iniciarse la acción.
- ⌚ 4. Si es una acción de larga duración que se prolonga durante varios días o semanas, consideren la posibilidad de estructurar las sesiones de información con espacios comunes para conectar y descansar, y asegúrense de que todas las personas participantes tienen acceso a alimentos, agua y los medicamentos que puedan necesitar durante toda la acción.
- ⌚ 5. Comprueben que todos los miembros de su equipo continúan con ustedes y pueden seguir el plan de retirada si es necesario.



**EJEMPLO:**  
**TOMA DE DECISIONES**  
**PARTICIPATIVA DURANTE**  
**LA DESOBEDIENCIA CIVIL MASIVA**  
**EN TAIWÁN**

Durante la desobediencia civil masiva, hay tantos grupos, activistas y personas diversos participando que es importante que haya sistemas que permitan evaluar las necesidades de todo el mundo. Esto significa que la comunicación y los procesos de toma de decisiones son únicos, especialmente cuando el acto de desobediencia civil masiva es espontáneo y se ha organizado orgánicamente. En el caso del Movimiento Girasol en Taiwán en 2014, algunos organizadores locales utilizaron una herramienta llamada “**deliberación democrática**”. Esta herramienta consiste en organizar debates con los/las participantes para analizar la toma de decisiones y generar consenso mientras tiene lugar el acto de desobediencia civil. Esta herramienta resulta especialmente interesante para generar participación en actos de desobediencia civil más espontáneos y de mayor escala.



Activistas congregados frente al Yuan Legislativo en Taiwán durante su ocupación, 2014.  
© Yi Pan



## PASO 5 *SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN*

### **INMEDIATAMENTE DESPUÉS DE UNA ACCIÓN**

- ⌚ Informen a las personas participantes inmediatamente después del acto de desobediencia civil.
- ⌚ Proporcionen apoyo a las personas participantes, especialmente si han experimentado o presenciado violencia o abusos contra los derechos humanos.
- ⌚ Si se ha arrestado a participantes, asegúrense de que cumplen cualquier compromiso que la organización haya contraído con esas personas respecto a su apoyo jurídico.
- ⌚ Proporcionen apoyo permanente a las personas participantes si han sufrido daños físicos o mentales de larga duración debido a la participación en el acto de desobediencia civil.
- ⌚ Implementen planes de comunicación para amplificar el impacto de la acción.
- ⌚ Reevalúen su estrategia de campaña. ¿Ha tenido la acción alguna repercusión sobre el debate? ¿Hay que modificar el enfoque y la táctica?
- ⌚ Asuman las consecuencias del acto de desobediencia civil y no las nieguen ni se retracten de ellas después de una acción.
- ⌚ Celebren su éxito y reconozcan sus derrotas. Dispongan un espacio social para que las personas participantes pasen tiempo juntas.

### **EVALUACIÓN Y APRENDIZAJE**

- ⌚ Cada vez que participen en un acto de desobediencia civil, asegúrense de que evalúan de forma completa y honesta la planificación, la implementación y el impacto, para aprender y mejorar.
- ⌚ Incluyan a todas las personas participantes en la evaluación, también a los grupos de asociados que participaron en la acción.
- ⌚ Documenten lo que han aprendido y compártanlo con el personal, activistas y asociados de su organización.
- ⌚ Modifiquen sus procesos de desobediencia civil para que reflejen lo que han aprendido.



## EJEMPLO: DESOBEDIENCIA CIVIL EN KENIA

Al comienzo de la pandemia de COVID-19, las directrices de salud pública prohibían las reuniones en público de más de 15 personas. Era ilegal que las personas se reunieran incluso para una protesta, ya que en esas fechas estaban en vigor las restricciones relacionadas por la COVID-19. Después del brutal asesinato de George Floyd en 2020, Amnistía Kenia exigió justicia por el homicidio de varias personas por la policía durante la COVID-19 en Estados Unidos. Organizó 15 **flashmobs** en las inmediaciones de murales públicos y de la embajada de Estados Unidos. Dos activistas estuvieron detenidos brevemente, y el personal de Amnistía Kenia se aseguró de que tuvieran el apoyo necesario para lograr su liberación.



↑ Flashmob frente a la casa de Yasin Moyo, niño de 13 años a quien un agente de policía mató a tiros en Nairobi, 2020.  
© Amnesty International Kenya



# APÉNDICE A: PROCESO DE TOMA DE DECISIONES

## EJEMPLO DE PROCESO DE ADOPCIÓN DE DECISIONES

A continuación encontrarán un ejemplo de proceso de adopción de decisiones, que pueden adaptar a su organización:

1. El/la coordinador/a de la actividad o el equipo para la realización del proyecto considera que la táctica es necesaria.
2. Se forma un equipo de proyecto, compuesto por personal o activistas responsables del trabajo de campaña, activismo, medios de comunicación y coordinación digital.
3. Se establecen los objetivos y el equipo responsable del proyecto aporta ideas sobre posibles tácticas. El equipo del proyecto elige las opciones más viables y las desarrolla como conceptos.
4. El equipo del proyecto presenta los conceptos a los responsables últimos de la adopción de decisiones. Los/las responsables últimos de la adopción de decisiones aceptan o rechazan continuar con el proyecto y seleccionan un único concepto. Se comprueba si existen conflictos organizativos.
5. El equipo del proyecto elabora la idea final completa, que incluirá visita al lugar, análisis de riesgos completo y detallado y estrategia de mitigación de riesgos.
6. Presentación a las personas responsables últimas al menos con una semana de antelación, para la decisión final. Esta presentación debe incluir: a) estrategia/plan de la campaña; b) logística; c) plan digital y de medios de comunicación; y d) evaluación y plan de mitigación de riesgos.



↑ Activistas, estudiantes y representantes de la sociedad civil sensibilizan sobre Mahsa Amini y las mujeres de Irán que protestan en defensa sus derechos humanos, 2022.  
© f.maceroni



# APÉNDICE B: RECURSOS

A continuación encontrarán numerosos recursos sobre desobediencia civil que pueden ser de utilidad para su trabajo.

## GUÍAS, MANUALES Y SITIOS WEB

### *[Beautiful Trouble, Caja de herramientas. Táctica. Desobediencia civil](#)*

Beautiful Trouble, una red internacional de artistas, activistas y formadores o formadoras que ayudan a los movimientos de base a ser más creativos y efectivos, ha creado una “caja de herramientas” online que permite a los/las activistas explorar teorías, principios, metodologías, tácticas e historias de trabajo de campaña en varios idiomas. La desobediencia civil se pone de relieve como táctica y la “caja de herramientas” incluye otros ejemplos de actos de desobediencia civil en la página de tácticas. Otros apartados pertinentes son “Teoría. No violencia estratégica” y “Principio. Asume riesgos, pero sé cuidadoso”.

### *[Protest Safety Guide](#)*

Guía para ayudar a los/las activistas a prepararse antes, durante y después de una protesta. Incluye apartados sobre cómo prepararse antes de una protesta o acción, cómo estar listo/a durante una protesta o acción, maneras de prestar asistencia después de una protesta o acción, conocer cuáles son los derechos humanos en una protesta o acción y hacer frente al gas lacrimógeno y al pulverizador de pimienta. Elaborado por Kalaya'an Mendoza para Across Frontlines.

### *[Holistic Security: A Strategy Manual for Human Rights Defenders](#)*

Manual concebido para guiar un proceso de establecimiento o mejora de estrategias de seguridad para personas, colectivos u organizaciones. El manual incluye ejercicios de reflexión y sugerencias para ayudar a facilitarlos. Elaborado por Tactical Technology Collective en colaboración con el Centro para Víctimas de Tortura y Front Line Defenders.

### *[Holistic Security: Trainers' Manual](#)*

Complementario de *Holistic Security - A Strategy Manual for Human Rights Defenders* de Tactical Technology Collective. Refleja nuevos conocimientos y buenas prácticas identificadas a través de la facilitación por Tactical Tech de diálogos y contactos entre personas expertas y facilitadores/as en protección general, seguridad digital y bienestar psicosocial para defensores y defensoras de los derechos humanos entre 2013 y 2015.

### *[Nuevo manual de protección para los defensores de los derechos humanos](#)*

La finalidad de este manual es proporcionar a los defensores y defensoras de los derechos humanos conocimientos y herramientas adicionales que pueden ser de utilidad para mejorar su conocimiento de la seguridad y la protección. El manual pretende apoyar la formación sobre seguridad y protección y ayudar a los defensores y defensoras a llevar a cabo sus propias evaluaciones de riesgos. El manual está disponible en árabe, español, francés, indonesio, inglés y swahili.



# APÉNDICE B: RECURSOS

## **Recursos de CounterAct**

CounterAct, organización australiana que proporciona formación, recursos educativos y desarrollo de la capacidad para apoyar a comunidades y activistas, tiene varios recursos útiles, entre otros sobre trabajo de medios de comunicación y seguridad digital.

## **Recursos rápidos de Nonviolent Peaceforce**

Nonviolent Peaceforce trabaja para proteger a la población civil en conflictos violentos mediante estrategias no armadas, construye la paz junto con las comunidades locales y aboga por la adopción más amplia de estos enfoques. Su sitio web de recursos incluye algunas herramientas y enlaces a otras organizaciones y recursos.

## **SEGURIDAD DIGITAL**

### **Security in a Box**

Security in a Box es un proyecto de Front Line Defenders. Su principal objetivo es ayudar a una comunidad global de defensores y defensoras de los derechos humanos cuyo trabajo la pone en situación de riesgo. Ha sido reconocido en todo el mundo como recurso fundamental para ayudar a las personas en situación de riesgo a proteger su seguridad y privacidad digitales.

## **Data Detox Kit**

Elaborado por Tactical Tech. Contiene sugerencias y medidas concretas para ayudar a las personas a sacar partido de todos los aspectos de sus vidas online, tomar decisiones más informadas y cambiar sus hábitos digitales de maneras que les resulten convenientes, desde la privacidad digital hasta la seguridad y el bienestar.

## **A simple approach to protecting your information, Part 1**

Open Briefing ofrece apoyo y recursos holísticos sobre seguridad para empoderar a personas y comunidades para agitar y defender sin miedo a ataques y represalias. La Parte 1 de su serie de información sobre seguridad expone un enfoque sencillo para ayudar a archivar, hacer copias de seguridad o destruir gran parte de la información que pueda causar preocupaciones.

## **A simple approach to protecting your information, Part 2**

La primera parte de la serie de Open Briefing sobre seguridad de la información (*supra*) planteaba esta pregunta: ¿Cuál es tu información más valiosa y delicada? Esta segunda parte expone el paso siguiente que ha de tenerse en cuenta: ¿Dónde está esa información?

## **The Defender's Protocol**

*The Defender's Protocol* fue creado por Open Briefing. Es un manual para ayudar a los defensores y defensoras de los derechos humanos a promover su seguridad física, seguridad digital y bienestar y resiliencia.

## **Tácticas para asegurar tu teléfono inteligente antes de participar en una protesta**

Un conjunto de tácticas desarrollado por Amnistía Internacional para ayudar a activistas a asegurar sus teléfonos antes de las protestas con el fin de evitar la vigilancia ilegal.

## **Protecting protester privacy against police surveillance**

*A Guide to On/Offline Protestor Privacy*, elaborado por Open Source Researchers of Color (OSROC) para ayudar a las personas a protegerse contra la vigilancia invasiva. Esta guía describe formas efectivas de proteger la privacidad personal mientras se defiende el derecho a la libertad de reunión pacífica.



# APÉNDICE B: RECURSOS

## BREVES DOCUMENTOS PRÁCTICOS

### *Preparing for Action*

Documento breve de Seeds for Change sobre la manera de prepararse para la acción, que abarca las funciones durante las acciones, los sistemas de apoyo, la seguridad personal y las técnicas para que las acciones sean seguras y efectivas.

### *Safety during Protest*

Infografía elaborada por Amnistía Internacional Estados Unidos que presenta los elementos básicos de cómo prepararse para las protestas y cómo mantenerse seguro/a mientras se protesta.

### *What to Wear to an Action*

Documento de dos páginas con consejos sobre la indumentaria y el material adecuados para mantener la seguridad de los/las activistas durante las protestas con tiempo cálido y frío, elaborado por Kalaya'an Mendoza.

### *Direct Action De-Escalation*

*Verbal De-Escalation Techniques for Defusing or Talking Down an Explosive Situation.* Este documento de dos páginas, elaborado por Eva Skolnik-Acker, expone tres pasos en la reducción verbal de tensiones, para cuando una situación potencialmente violenta amenace con estallar en el acto y no haya armas presentes.

### *Quick Resources by Nonviolence Peaceforce*

Página de recursos de Nonviolence Peaceforce con sus propios recursos y los de otras organizaciones. Incluye enlaces a una colección de recursos sobre la [preparación para la seguridad de las protestas](#) y sobre el [cuidado personal y comunitario](#).

## HERRAMIENTAS

### *Formulario de evaluación de riesgos en desobediencia civil*

Herramienta para orientar el análisis de riesgos e impactos y recopilar sus resultados.

### *Recopilación de herramientas*

Recopilación de herramientas sencillas que pueden usarse en diferentes etapas de la planificación del acto de desobediencia civil:

- ⌚ Registro de riesgos sencillo;
- ⌚ Matriz impacto/esfuerzo;
- ⌚ Matriz riesgo/beneficio;
- ⌚ Herramienta de análisis de la situación: Análisis PESTLE;
- ⌚ Herramienta de análisis del poder: Herramienta de análisis de partes interesadas, *Who Will You Work With?*, de MobLab.



# NOTAS



**AMNISTÍA INTERNACIONAL  
ES UN MOVIMIENTO  
GLOBAL DE DERECHOS  
HUMANOS. LAS INJUSTICIAS  
QUE AFECTAN A UNA SOLA  
PERSONA NOS AFECTAN A  
TODAS LAS DEMÁS.**

**ÚNETE A LA CONVERSACIÓN**



[info@amnesty.org](mailto:info@amnesty.org)



+44 (0)20 74135500



[AmnestyGlobal](#)



[@Amnesty](#)

# **CARPETA DE MATERIALES SOBRE DESOBEDIENCIA CIVIL**

**GUÍA SOBRE DESOBEDIENCIA CIVIL  
AMNISTÍA INTERNACIONAL**

**AMNISTÍA INTERNACIONAL** es un movimiento integrado por 10 millones de personas que activa el sentido de humanidad dentro de cada una de ellas y que hace campaña en favor de cambios que permitan que todo el mundo disfrute de sus derechos humanos. Nuestra visión es la de un mundo donde quienes están en el poder cumplen sus promesas, respetan el derecho internacional y rinden cuentas.

Somos independientes de todo gobierno, ideología política, interés económico y credo religioso, y nuestro trabajo se financia principalmente con las contribuciones de nuestra membresía y con donativos.

Creemos que actuar movidos por la solidaridad y la compasión hacia nuestros semejantes en todo el mundo puede hacer mejorar nuestras sociedades.

---

Índice AI: ACT 10/7471/2024

Enero de 2024

Idioma original: Inglés

[amnesty.org](https://amnesty.org)

**AMNISTÍA  
INTERNACIONAL**

